

2012年6月23日  
第39回 定時株主総会  
**事業報告**

ぴあ  
40th  
Anniversary



ぴあ株式会社

PIACORPORATION



## **1) 2011年度 業績の概要**

- 1. 決算のポイント**
- 2. 業績**
- 3. 取り組み**

## **2) 中期事業計画 (2012年度～2014年度)**

# 1) 2011年度 業績の概要

- ▶ 1. 決算のポイント
- 2. 業績
- 3. 取り組み

# 2) 中期事業計画 (2012年度～2014年度)

# 1. 決算のポイント



- ① 2期連続の黒字を達成し、業績予想を上回った。
- ② 売上高は過去最高の1,019億円を記録。
- ③ 創業40周年の記念配当として、8年ぶりの復配を予定

# 1) 2011年度 業績の概要

1. 決算のポイント

▶ 2. 業績

3. 取り組み

2) 中期事業計画  
(2012年度～2014年度)

## 2. 業績 (1) 業績予想比較



想定以上に事業拡大が進捗し、売上・利益ともに予想を上回った

### 【連結】 予想と実績

百万円単位

	業績予想	2011年度	予想比
売上高	92,500	101,947	+9,447
営業利益	50	86	+36
経常利益	30	93	+63
当期純利益	10	87	+77

注：業績予想は2011年8月11日に発表した予想

## 2. 業績 (2) 前年比較



売上高・営業利益・経常利益は、事業拡大効果により増収増益。  
純利益は、前期の特別利益が無かったが利益を維持。

### 【連結】 前年比較

百万円単位

	前年度	2011年度	前年比
売上高	92,664	101,947	+9,282
営業利益	54	86	+32
経常利益	30	93	+62
当期純利益	92	87	△4

これまでの構造改革による収益改善から  
事業拡大による収益成長へ変化

## 2. 業績 (3) 連結損益計算書(要約)



百万円単位

	【前年度】	【2011年度】	【前年比】
売上高	92,664	101,947	+9,282
営業費用	92,610	101,861	+9,251
営業利益	54	86	+32
営業外収益	33	57	+24
営業外費用	57	51	△6
経常利益	30	93	+63
特別利益	313	13	△300
特別損失	216	24	△192
税引き前当期純利益	127	83	△44
法人税等合計 少数株主利益	35	△4	△39
当期純利益	92	87	△4
包括利益	88	90	+2



## 2. 業績 (4) 連結貸借対照表(要約)



百万円単位

資産の部		
	【前年度】	【2011年度】
現預金	9,496	15,857
売掛金等	7,965	13,021
商品等	74	89
その他	778	1,062
流動資産:前年比11,716増加		
流動資産	18,313	30,029
有形固定	339	279
無形固定	3,191	1,923
投資その他	1,129	1,157
固定資産:前年比 1,300減少		
固定資産	4,660	3,360
資産合計	22,974	33,389

負債の部		
	【前年度】	【2011年度】
流動負債:前年比9,991増加		
流動負債	17,879	27,870
固定負債	1,195	1,526
負債合計	19,074	29,396
純資産の部		
資本金	4,239	4,239
資本剰余金	402	402
利益剰余金	△697	△610
自己株式	△61	△61
他包括利益	△21	△18
少数株主持分	39	41
純資産合計	3,900	3,992
負債純資産合計	22,974	33,389

## 2. 業績 (5) 連結キャッシュ・フロー計算書(要約)



	【前年度】	【2011年度】	【前年比】	百万円単位
税引き前当期純利益	127	83	△44	
減価償却費	1,392	1,506	+114	
売上債権の増減	2,468	△5,055	△7,523	
仕入債務の増減	516	8,943	+8,427	
その他	214	784	+570	
利息・税金等	△81	△47	+34	
<b>営業キャッシュ・フロー</b>	<b>4,636</b>	<b>6,214</b>	<b>+1,577</b>	
無形固定資産の取得	△701	△206	+495	
その他	108	△164	△272	
<b>投資キャッシュ・フロー</b>	<b>△593</b>	<b>△370</b>	<b>+223</b>	
<b>財務キャッシュ・フロー</b>	<b>61</b>	<b>516</b>	<b>+454</b>	
<b>キャッシュの増減</b>	<b>4,104</b>	<b>6,360</b>	<b>+2,255</b>	

## 2. 業績 (6) 事業別の業績概観



**LE** LE:ライブ・エンターテインメント関連事業の略称

**MC** MC:メディア・コンテンツ事業の略称

		【前年度】	【2011年度】	百万円単位 【前年比】
<b>LE</b>	売上高	87,279	97,163	+9,884
	営業利益	661	1,099	+437
<b>MC</b>	売上高	5,237	4,682	△555
	営業利益	223	△163	△386
その他	売上高	147	103	△41
	営業利益	65	54	△11
<b>全社費用</b>	営業利益	△896	△900	△4

## 2. 業績 (7) LE関連事業



**LE** 増収と同時に、利益率も継続改善し、大幅に増益

百万円単位

	【2009年度】	【2010年度】	【2011年度】
売上高 (前年比)	89,892	87,279 (97.1%)	97,163 (111.3%)
営業利益 (前年比)	325	661 (203.3%)	1,099 (166.3%)
営業利益率	0.36%	0.76%	1.13%

今後は事業規模の成長を実現し、収益拡大基調へ

## 2. 業績 (8) MC事業



**MC** 3月の震災により影響を受けたレジヤ関連での第1四半期の売上・利益減少に対して、通期での挽回に至らず、赤字

百万円単位

	【2009年度】	【2010年度】	【2011年度】
売上高 (前年比)	5,897	5,237 (88.8%)	4,682 (89.4%)
営業利益 (前年比)	237	223 (94.1%)	△163 (-)
営業利益率	4.02%	4.26%	-

商品開発・マーケティング改善やWebメディアの収益化が課題

# 1) 2011年度 業績の概要

1. 決算のポイント

2. 業績

▶ 3. 取り組み

# 2) 中期事業計画

(2012年度～2014年度)

### 主催興行や出資興行を展開

① ぴあ39th FAREWELL“39-THANK YOU-” 主催:ぴあ

<http://ure.pia.co.jp/articles/-/639>



# ぴあ 39th FAREWELL

## "39-THANK YOU-" ~車輪小僧の大回転~

**11.3** 木祝 幕張メッセ 国際展示場 9・10・11ホール

出演(50音順):

ASIAN KUNG-FU GENERATION /  
エレファントカシマシ / 氣志團 /  
スキマスイッチ / トータス松本 /  
DREAMS COME TRUE / ゆず

### 主催興行や出資興行を展開

#### ② 韓国「ミュージカル 宮」 主催:ぴあ

<http://www.musical-k.com/>





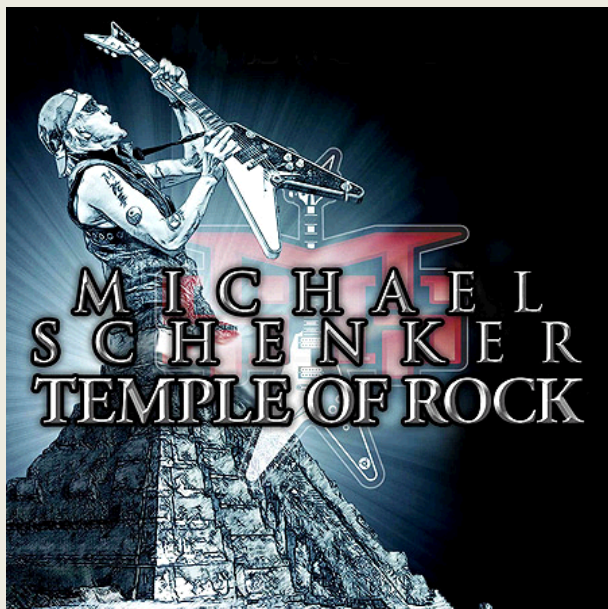
## 3. 取り組み

## LE関連事業(3)



# 主催興行や出資興行を展開

## ③ 海外招聘・イベント・映画など様々な出資を展開



マイケル・シェンカー  
JAPAN TOUR 2012

出資:ぴあ

主催:東京音協(子会社)

<http://t-onkyo.co.jp/>



ツタンカーメン展 出資:ぴあ <http://kingtut.jp/>



映画『きみはペット』出資:ぴあ <http://kimipe-movie.jp/>

### 3. 取り組み

### LE関連事業(4)



## ソリューション・ビジネスとは？

ビジネスの転機：

長野オリンピック1998と2002日韓ワールドカップのチケットングを受託



## ソリューション・ビジネスの拡大

### ① 日本オリンピック委員会

<http://www.pia.co.jp/feature/olympic/>



JOC オフィシャル  
チケットング マネジメント



## ソリューション・ビジネスの拡大

### ② Jリーグ

<http://login.jleague-ticket.jp/pc/>



### ソリューション・ビジネスの拡大

## ③ 日本バスケットボール協会

<http://t-basket.pia.jp/>





### ソリューション・ビジネスの拡大

#### ④ 日本体操協会

<http://jga.pia.jp/>

The advertisement features a banner at the top with the JGA logo on the left, the text "日本体操協会 オンラインチケット" (Japan Gymnastics Association Online Ticket) in the center, and "チケGYM" (Ticket GYM) in large blue letters on the right. A silhouette of a gymnast is visible in the background of the banner. Below the banner are two large empty rectangular boxes. In the center, there is a circular logo for the Tokyo 2011 World Gymnastics, featuring a red circle with a yellow and orange border, and the text "世界体操 TOKYO 2011" (World Gymnastics TOKYO 2011) to its right.

## ソリューション・ビジネスの拡大

### ⑤ 日本相撲協会

<http://sumo.pia.jp/>



## ソリューション・ビジネスの拡大

### ⑥ 新国立劇場

<http://www.nntt.jac.go.jp/season/boffice/index.html>



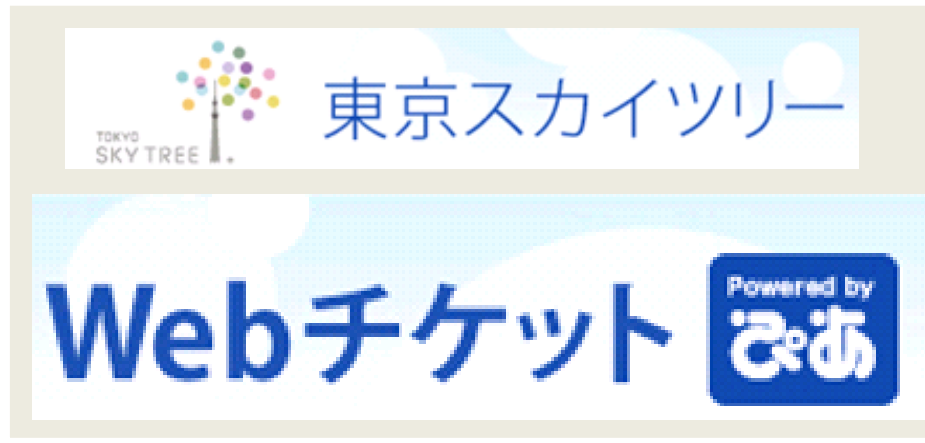




## ソリューション・ビジネスの拡大

### ⑦ スカイツリー

<http://ticket.tokyo-skytree.jp/>



### 新しいサービス

#### ① イベントチケット保険サービス

<http://t.pia.jp/feature/ticketguard/ticketguard.html>



## 新しいサービス

### ② チケットぴあがスマートフォン対応

<http://t.pia.jp/info/info-120618.html>



### 新しいサービス

## ③ 「チケットぴあ」のWeb API展開

<http://t.pia.jp/info/api.html>

ニコニコ市場  
NICONICO ICHIBA

キタコレ!

きっかけは、あなたのそばに  
wityou

EventCal  
A NEXT Group Service

Wow! Korea  
ワウコリア

## 新しいサービス

### ④ 座席選択購入サービス

<http://t.pia.jp/guide/presale-s.html>



# 3. 取り組み MC事業(1)



## ネットメディアの開発

### ① Web「ウレぴあ総研」 <http://ure.pia.co.jp/>

The screenshot shows the homepage of the website 'ウレぴあ総研'. The header includes the site name, navigation tabs (音楽, 映画, テレビ, 食品, 飲料, 文房具, デジタル, 本・漫画, その他, WiFi), and social media links. The main content area features a 'トピックス' section with a Mr.Children tour announcement and a 'レポート' section with articles about anime and movies. There are also promotional banners for a magazine and a store.

雑誌「ウレぴあ」

Web「ウレぴあ総研」

店舗

# 3. 取り組み MC事業(2)



## ネットメディアの開発

### ② Web「こどもと遊ぼう」 <http://www.pia-kids.jp/>

【お知らせ】親子で体験！辻ロシェフのスペシャルレッスンにご参加の皆様へ。 > サイトマップ > ヘルプ

みんなのおでかけ体験&遊びの情報サイト

**こどもと遊ぼう**

新規登録(無料) ログイン

キーワードで探す 施設名など 検索 場所・時期で探す 全国 2012 6 検索

季節キーワード 屋内遊び場 | 潮干狩り | 金曜日食 | 花火 | 祭り | スカイツリー | ほたる

定番キーワード 水族館 | 工場見学 | アウトレットモール | ブッフェ

★ 特集 探す みんなの広場 日付 カレンダー マイページ

子どもと行く東京スカイツリータウン®  
**教えてQ&A** ?.. 答えします!

子ども向け設備は? 何歳から行ける?

© TOKYO-SKYTREE 詳細はこちら

PICK UP ▶【月刊Grazia】お弁当にも最適！おかずをたっぷり巻きこんだ韓国風のお巻きレシピ [2012.06.01]

★ 今週のイベント (全国:6月3~9日) イベント一覧

ピアノ・エトワール・シリーズ  
6月9日(土) 影の国さいたま芸術劇場 音楽ホール  
興奮の渦を巻き起こすクリスマス  
行きたい <0

花しょうぶまつり  
6月9日(土)~6月30日(土) 道の駅 しんあき...  
園内が紫色に染まる期間  
行きたい <0

特別価格! 6/11迄!

第2世代インテル® Core™ i5 プロセッサ搭載  
¥44,980

Inspiron™ 15

intel inside CORE i5

DELL #UltraBook™ No.1

注目の情報

話題のフェス KIDSDANCEFESTIVAL開催中!

ダンス必修化って?! プロのダンサーが疑問に答える!



# ネットメディアの開発 情報誌ぴあがネット版に進化

<http://cinema.pia.co.jp/weekly/>

- ③ 「ぴあ+」映画ジャンル
- ④ 「ぴあ+」演劇ジャンル





# 3. 取り組み

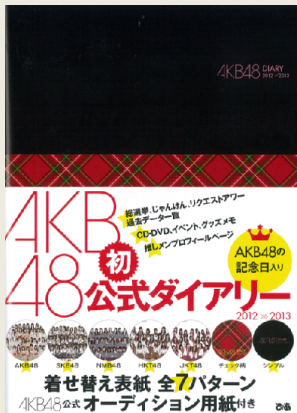
## MC事業(4)



# アーティスト・イベントとの連動商品

<http://piabook.com/shop/>

### 人気アーティスト関連商品



AKB48  
公式ダイアリー



ももクロぴあ

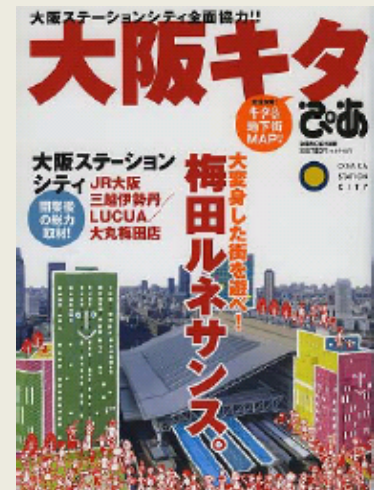


HARAJUKU



さだぴあ

### 制作受託



大阪ステーションシティの配布物一式を受託

- ・各施設のパンフレット
- ・マンスリーガイド
- ・カスタムMOOK「大阪キタ」

### 3. 取り組み 文化支援活動



## 第33回 ぴあフィルムフェスティバル 2011

<http://pff.jp/jp/index.html>



- ◆1977年よりスタートした自主製作映画の祭典
- ◆累計33回で応募総数18,685作品、入選作品は539本
- ◆第一線で活躍する80数名に及ぶ映画監督たちを輩出

# 震災復興プロジェクト「TEAM SMILE」

<http://t.pia.jp/teamsmile/index.jsp>



明日をつくる笑顔、をつくる。  
今こそ、エンタテインメントの力を。

## 1) 2011年度 業績の概要

1. 決算のポイント
2. 業績
3. 取り組み

## 2) 中期事業計画

▶ (2012年度～2014年度)

## 再生モードから成長モードへ

～2011年度

**再生**

黒字化

コストカット

構造改革

事業再編



2012年度～

**成長**

既存事業の盤石化

ネットの活用

アライアンス

新規事業



## 中期事業計画のポイント

### ① 既存事業の盤石化

- 全社1事業部制
- 変化する業界図への対応
- 事業上の立ち位置の変革
- 取引先への関係深耕

## 中期事業計画のポイント

### ②インターネットの更なる活用

- チケット購入導線の拡大
- ネットでの販売高の増加
- SNSの活用
- 新しいデバイスへの対応
- ネットメディアの開発



## 中期事業計画のポイント

### ③アライアンス戦略の推進

外部の企業・外部のサービスとの連携・アライアンスをこれまで以上に推進し、成長速度を加速

### ④新規事業

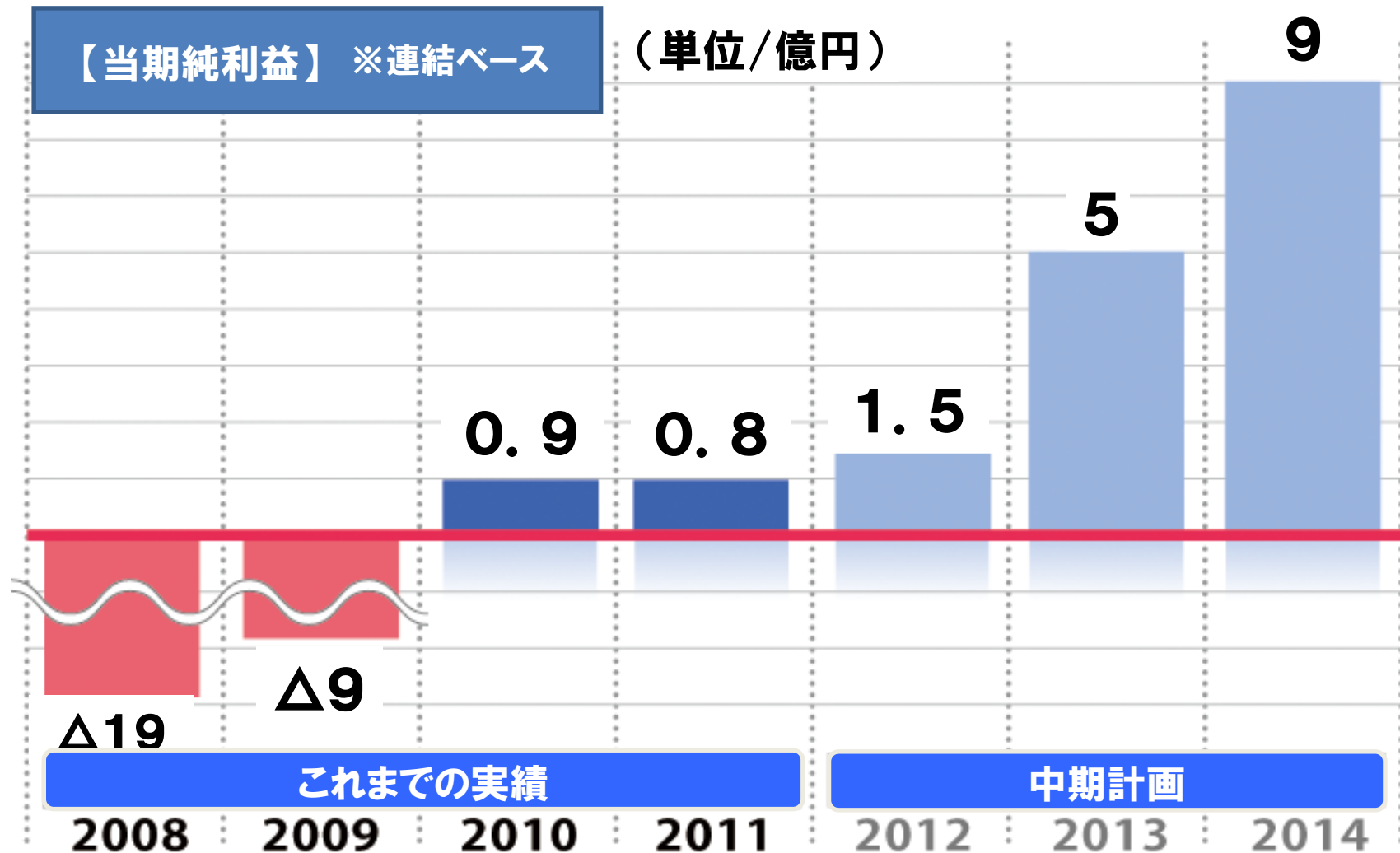
将来の成長戦略の一つとして、新規事業の準備を怠りなく進める



# 中期事業計画 2012～2014年度



## 2014年度の当期純利益の目標 9億円



# 2012年度 業績予想



3ヵ年の中期事業計画の初年度  
利益成長の実現をテーマに掲げ、利益を倍増する。

百万円単位

【連結PL】	上期		通期	
	【2011年度】	【2012予想】	【2011年度】	【2012予想】
売上高	47,938	45,000	101,947	100,000
営業利益	▲104	▲350	86	200
経常利益	▲118	▲360	93	170
純利益	▲130	▲400	87	150

こゝろ

40th  
Anniversary

