

## 東京オリンピック・パラリンピックの チケット業務の 委託事業者に正式選定

社業を通じた社会的課題への取組みも、ますます積極的に  
「PFF」は40回目の記念開催、  
「チームスマイル」も継続活動中

KDDI、パナソニック、三井物産など  
協業の強化により事業領域を拡大  
ぴあの新たな強みを創出



横浜・みなとみらい地区に 2020年春開業予定の大型音楽アリーナ、正式名称が  
「ぴあアリーナMM」に決定

音楽・スポーツ・イベントジャンルを中心に、チケット販売好調  
新・中期経営計画初年度、  
第2四半期は増収・増益の着地

『あの情報誌「ぴあ」がネットの世界で再び！  
「ぴあ」(アプリ)が本創刊！』

ぴあを応援してくださる皆様へ

# 着実な成果と大きな挑戦で、 “100年企業”に向けて前進します



代表取締役社長  
矢内 廣

## 2018年度上期決算について

皆様には平素よりご高配を賜り、この場をお借りして厚く御礼申し上げます。当社は今年度より、エンタテインメント事業における“バリューチェーン”の確立を目指し、新たな中期経営計画(3ヶ年)を策定し、その必達に向けて日々取り組んでおります。折しも、「コト消費」の活況により、当社ぴあ総研が調査した2017年のライブ・エンタテインメント市場規模は、前年比2.7%増、過去最高の5,151億円となりました。音楽・スポーツ・イベントジャンルを中心にチケット販売も好調に推移し、お陰さまで当社グループの第2四半期連結売上高も過去最高を記録、増収・増益の決算にて着地しました。

## 新たな挑戦により、ぴあならではの “バリューチェーン”の創出を図ります

株主の皆様にはすでにお知らせいたしました。インターネットの環境に、情報誌「ぴあ」の世界観やコミュニティを復活させるべく開発を続けてまいりました『ぴあ』(アプリ)が、11月末に本創刊となりました。雑誌の休刊後に、多くの方から「ぴあには、見知らぬエンタテインメントとの偶然の出会いや新しい発見があった」というメッセージを頂きました。そうした声に、新しいメディアを通じてお答えできないか、と試行錯誤を続けた結果、ようやく皆様にお披露目できるものが完成しました。株主の皆様は、来年の6月まで、すべてのサービスを無料でお使い頂けますので、ぜひともこの機会にダウンロードして下さいませようお願いいたします。

情報誌「ぴあ」や「チケットぴあ」がそうであったように、世の中に必要とされるもの、ひとりひとりの生活を豊かにできるものを、これからも継続的に生み出していきたくと考えております。

また、近年のホール・劇場不足問題という社会的な課題の一助たるべく、横浜・みなとみらい地区に2020年開業予定の大型音楽アリーナも、その建設工事が順調に進んでおります。名称も「ぴあアリーナMM」に決定し、すでに利用予約の受付も開始しましたが、業界の皆様方からはご期待の声を多数頂いております。これらの事業の着実な推進により、コンテンツの供給から興行の主催・制作、チケットの流通・販売、メディアによるプロモーション、そして会場運営までをトータルに手掛け、当社の強みを活かした“バリューチェーン”の確立を図ってまいります。

## これまでの経験と実績を最大限に活かし、 着実な成果を目指します

いよいよ、ラグビーW杯の日本開催が来年9月に迫ってまいりました。当社は、「チケットングサプライヤー」として、公式チケットサイトの構築と運営を受託し、すでにチケット販売も順調に進んでおります。過去のオリンピックやサッカーW杯などで培ってきたノウハウと実績を最大限に活かし、世界中のお客様が安心してご利用頂けるよう、安定した業務の遂行に努めてまいります。また、2020年の東京オリンピック・パラリンピックにつきましても、チケットングサービスを担う「業務委託事業者」に正式に選定され、すでに様々な準備を始めています。1,000万枚を超える観戦

チケットを滞りなく販売するべく、全社を挙げて取り組んでまいります。

## 「社会の公器」としての自覚を持ち、 企業価値の向上を図ります

昨年4月に一般社団法人化した「PFF(ぴあフィルムフェスティバル)」は、今年9月に、節目となる第40回目の開催を迎えることができました。1977年から「映画の新しい才能の発見と育成」を目的に活動してきたPFFからは、すでに日本を代表するプロの映画監督を120人以上も輩出しています。お陰さまで本年度も、60社を超える企業・団体からの篤いご支援を賜りました。当社の“ありよう”を表す活動の一つとして、決して失くしてはいけないと考えて地道に続けてきたことですが、業界の皆様がそれを評価して下さったのだらうと思うと、大変感慨深いものがありました。加えて来年度には、「大島渚賞」の新設も予定しております。引き続き、日本映画界の未来を担う映画監督たちを発掘、育成し、世界へ羽ばたくチャンスを提供していければと思っています。

一方、東日本大震災直後から、被災地における心の復興支援活動を行っている一般社団法人「チームスマイル」も、震災より7年を経たなお、積極的な活動を続けております。その拠点として東京、

福島、宮城、岩手に開設した4つのホール「PIT」の運営をはじめ、被災地の子供たちの夢の実現を後押しするイベント「わたしの夢」応援プロジェクト」の開催も、すでに19回を数えました。各界の著名人の方々のご厚意で、被災地の子供たちを対象にした特別セミナーやワークショップを開催していますが、毎回たくさんの地元の方々にご参加くださり、大変喜んで頂いております。当社では今後も「社会の公器」としての自覚を持ち、社業を通じた社会的課題の解決に、できる限りの力を尽くしてまいりたいと思っております。

## ぴあらしい働き方とやりがいを醸成し、 100年企業を目指します

昨今、「働き方改革」が話題となっておりますが、当社でも、「ひとりひとりが生き生きと」という企業理念を具現化するための「働き方改革プロジェクト」をスタートしました。残業や休日に関する法令基準の達成はもちろん、ツールの導入や業務プロセスの見直しによる生産性の向上、職場環境の改善による快適なオフィス空間づくりに取り組んでおります。と同時に、本当に重要なのは「働きがい」の醸成と、その共有であろうと考えています。50年後、100年後を見据えて、全社一丸となって企業価値の向上に努めてまいりますので、引き続き、皆様の温かいご支援を何卒よろしくお願い申し上げます。

## 「ぴあ」再び! 『ぴあ』(アプリ)が11月に本創刊

2011年に「時代の役割を十分に全うした」として休刊していた「ぴあ」がこの度、ネットの世界にアプリとして復活します。映画、ステージ、音楽、クラシック、アート、レジャー&フェスタなどの網羅的な開催情報に加え、ニュース、エッセイ連載、はみだしコーナーなど、情報誌「ぴあ」のコンテンツや機能を一つのアプリに凝縮。自分の「観たい」「観た」をすべて登録できる「マイノート」機能や、評論家や専門家をはじめとしたエンタメの目利き&ツウが、「今観るべき1本」をオススメしてくれる「エンタメ水先案内」など、情報の探しやすいだけでなく、検索ではたどり着けない「偶然の出会いと発見」を提供します。2018年9月末時点の株主の皆様は、全てのサービスを無料でお楽しみいただけますので、同封の『ぴあ』(アプリ)についてのご案内をご確認の上、この機会にぜひ新しいぴあをご体験ください。



## 最近の主なトピックス

- チケットぴあを軸とした既存事業の安定的な成長
- ぴあ主催(共催/出資)興行の拡大
- メディア・コンテンツビジネスの新たな取り組み
- チケットサービスとメディア・コンテンツビジネスの融合
- アライアンス戦略の推進
- 社会貢献・CSR活動
- IR活動

<p><b>4月</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 「DINO SAFARI 2018」(東京)を主催</li> <li>■ PFFアワード2016準グランプリ「花に嵐」の岩切一監督が、第58回日本映画監督協会新人賞を受賞</li> <li>■ ぴあ×KDDIの音楽イベント「UP!!!NEXT 岡崎体育〜岡崎体育(¥0)〜」</li> <li>■ 3月に「第3回情報セキュリティ事故対応アワード」を受賞</li> </ul>	<p><b>5月</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 「TOKYO・OSAKA METRO POLITAN ROCK FESTIVAL 2018」(東京・大阪)を主催</li> <li>■ 舞台「ナナムルサンバツ THE QUIZ STAGE」(東京)を主催</li> </ul>	<p><b>6月</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 渡辺真夫さんが登場「わたしの夢」応援プロジェクトvol.16を開催</li> <li>■ 「PFFアワード2017」グランプリ「わたしたちの家」(清原 雅監督)が、ブラジルの国際映画祭でグランプリを受賞/「上海国際映画祭」で最優秀アジア新人監督賞を受賞</li> <li>■ 浅葉克己さん、佐藤可士和さんが登場「チームスマイル presents "わたしの夢" 応援プロジェクトvol.15」を開催</li> <li>■ 三井物産とヤフーの合併による"ダイナミックプライシング"の新会社との業務提携に合意</li> <li>■ 第45回定時株主総会を開催</li> </ul>	<p><b>7月</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ミュージカル「エビータ」(東京)を主催</li> <li>■ 「あんさんぶるスターズ! DREAM LIVE-2nd Tour "Bright Star!"」(大阪、千葉)を主催</li> <li>■ 川淵三郎さんが登場「わたしの夢」応援プロジェクトvol.17」を開催</li> </ul>	<p><b>8月</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 「S20 JAPAN SONGKRAN MUSIC FESTIVAL」(東京)を主催</li> <li>■ 「2018 神宮外苑花火大会」(東京)を主催</li> <li>■ 「大相撲仙台場所」(宮城)を主催</li> </ul>	<p><b>9月</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 「人気の書籍『パンダと犬』の期間限定グッズショップを東京・大阪・福岡で展開</li> <li>■ 「PIA MUSIC COMPLEX 2018 -ぴあフェス-」(東京)を主催</li> <li>■ 「バン」のフェス2018秋 in横浜赤レンガ」(神奈川)を主催</li> <li>■ 「第40回PFF(ぴあフィルムフェスティバル)」を開催</li> <li>■ 「第40回PFF(ぴあフィルムフェスティバル)」を主催</li> <li>■ 「2018 神宮外苑花火大会」(東京)を主催</li> <li>■ 「大相撲仙台場所」(宮城)を主催</li> <li>■ パナソニック社と共同でチケットングの電子化によるスタジアム・アリーナ体験価値向上への取り組みを開始することを発表</li> </ul>
---	---	--	--	---	--

## 東京オリンピック・パラリンピックの業務委託事業者(TSP)に選定

当社は、2020年に開催される東京オリンピック・パラリンピックにおいて、チケットシステム&サービスオペレーションを担う業務委託事業者(TSP)に正式に選定されました。1998年長野冬季オリンピック以降、夏季・冬季すべてのオリンピックで日本国内分のチケット販売をお手伝いしてきた経験を活かし、大会の成功に向けて力を尽くしてまいります。なお、2019年のラグビーW杯でも、ぴあは「チケットングサプライヤー」として、公式チケットサイトの開発や運営等のチケットング業務全般を受託しています。



## 横浜・みなとみらい地区の大型音楽アリーナの名称が、「ぴあアリーナMM」に決定

2020年春、横浜・みなとみらい地区に建設予定の大型コンサートアリーナ(収容客数1万人)の名称が、「ぴあアリーナMM」に決定しました。10月4日より、開業後の貸し出しに関する予約の受付もスタートしました。工事も順調に進行しています。



## ピックアップ

### PFF(ぴあフィルムフェスティバル)が40回目の記念開催



昨年一般社団法人化したPFFが、今年9月に記念すべき40回目の開催を迎えました。今回は、入選18作品のうち、8本が女性監督の作品、またグランプリを受賞したのは、「オーファンス・ブルース」の工藤梨穂監督と、女性監督のめざましい活躍が目立つ年となりました。「映画の新しい才能の発見と育成」を目的に活動を続けるPFFの若い監督たちの今後にもぜひご注目ください。

### ぴあ子会社がオフィス移転。フリーアドレス、ペーパーレスを推進

ぴあの子会社である、ぴあデジタルコミュニケーションズ(PDC)、ぴあグローバルエンタテインメント(PGE)がオフィスを移転しました。新オフィスでは、社員がどの席でも仕事ができるフリーアドレスや、オフィスの無駄を減らすペーパーレス等を導入し、働き方の見直しを具体化した業務環境を実現しています。



### パナソニック社と共同で、新たなスタジアムサービスの実証実験を実施

ぴあは、パナソニック株式会社と共同で、チケットの電子化によるスタジアム・アリーナでの新サービス開発をスタートしました。すべての来場者のチケットを電子化し、入場から会場案内、飲食、グッズ購入時の決済まで、一連の行動を電子化されたデバイスで可能にすることで、スムーズな入退場、アクティビティの充実など、来場者のサービス拡充を図ります。同時に主催者にとっても、運営業務の効率化や来場者の行動データの活用が可能になります。11月24日には、パナソニック スタジアム 吹田の「ガンバ大阪 vs V・ファーレン長崎」のJ1の試合において、3万人規模の実証実験が行われました。こうした総合的なスタジアムサービスを、一つでも多くの会場に導入できるよう、実用化に向けてさらに両社の連携を深めてまいります。

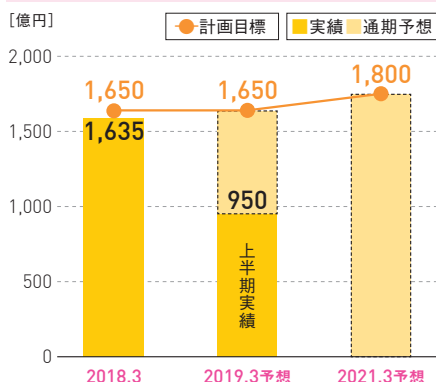


### チケット変動価格販売のダイナミックプライシングへの取組みを開始

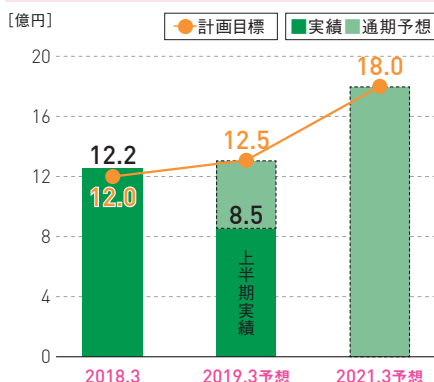
6月、ぴあは、三井物産株式会社、ヤフー株式会社との合弁会社である「ダイナミックプラス株式会社」との業務提携に合意しました。ダイナミックプライシングは、需要と供給の状況に応じて価格を変動させる手法で、すでに欧米ではNBAやMLBなどのスポーツジャンルのチケット販売を中心に、広く普及しています。新会社では、日本国内におけるダイナミックプライシングの普及による、エンタテインメント業界の健全な発展に貢献することを目指しています。

## 新・中期経営計画(2018~2020年度)の進捗

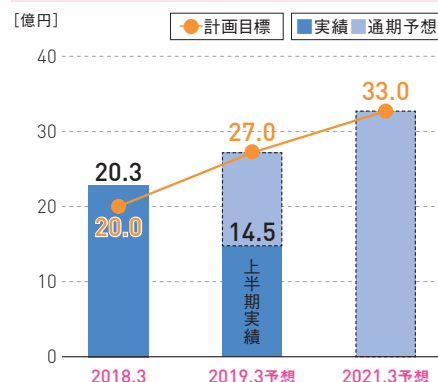
### 売上高



### 営業利益



### 償却前営業利益



当社財務情報はホームページでもご覧いただけます。

<http://corporate.pia.jp/ir/>

# ご案内

ぴあが主催するエンタテインメント (2018年12月以降開催予定の主な公演)

## 音楽

### ディズニー・ブロードウェイ・ヒッツ

本場・NYブロードウェイの「ディズニーミュージカル」からオリジナルキャストが来日! ディズニーの名曲を世界最高のクオリティでお届けする夢と魔法のコンサート。

2019/1/31  
~2/1  
●神奈川・パシフィコ横浜  
国立大ホール



## 演劇

### 梅棒 9th "RE" ATTACK 「超ピカイチ!」

梅棒 7th ATTACK「ピカイチ!」がバージョンアップ! 【全日制ver.】と【定時制ver.】の2バージョンで上演される劇場型ダンスエンタテインメント。

2018/12/15~29  
●東京・東京グローブ座  
2019/1/5~6  
●大阪・森ノ宮ピロティホール  
2019/1/9~10  
●愛知・名古屋市青少年文化センター アートピアホール



## 音楽

### にっぽん 演歌の夢祭り 2019 東京公演

歌に心をのせて、ヒット曲で繰る、これぞ演歌の決定版!

2019/2/13  
●東京・日本武道館



## 演劇

### 画狂人 北斎

以前より葛飾北斎の大ファンであった宮本亜門が、北斎の生涯をストレートプレイの舞台作品として上演。

2019/1/10~20  
●東京・新国立劇場  
小劇場



## イベント

### パンのフェス2019春 in 横浜赤レンガ

人気のパン屋さんが全国から集結し、秋に13万人を動員したパンの祭典が来春も横浜に。3月2日にはリレーマラソン大会も同時開催。

2019/3/1~3  
●神奈川・横浜赤レンガ倉庫前イベント広場



## イベント

### 第2回 神宮球場リレーマラソン

舞台は東京都心に位置する「神宮球場」のグラウンド。春の休日を使って楽しもう!

2019/3/23  
●東京・明治神宮野球場



※上記公演は、他のエリア・日程で上演されるものもあります。

公演情報の詳細は、「チケットぴあ」Webサイトにてご確認くださいませ。 <http://pia.jp/>

# ぴあの出版物

## 話題の新作



書籍  
「演劇の街をつつた男」  
本多一夫と下北沢  
/本多一夫、徳永京子  
[9月発売]



書籍  
超一流のサッポロ一番の作り方  
/マッキー・牧元  
[9月発売]



書籍  
あんことわたし  
日大あん吉日  
/川田裕美  
[9月発売]



グルメ  
上野浅草 名酒場100  
[9月発売]



エンタメ  
間々田佳子の顔ヨガでV字上げ  
[10月発売]



エンタメ  
ぴあMUSIC COMPLEX Vol.11  
[10月発売]



エンタメ  
ルーベンスぴあ  
[10月発売]



レジャー・旅  
冬ぴあ  
首都圏版/関西版/東海版  
[10月発売]



エンタメ  
フルキューレぴあ  
[10月発売]



レジャー・旅  
日本の絶景 秋冬編  
[10月発売]



エンタメ  
あまりに細かい箱根駅伝ガイド!  
2019  
[11月発売]



レジャー・旅  
パンダぴあ  
チャンシャンSpecial  
[11月発売]

定刊誌 SODA [隔月刊] 月刊スカパー! [月刊] 韓流ぴあ [月刊サイクル] その他、様々なムック・書籍等を続々刊行中です。

ぴあの出版物は、書店及びオンラインショップ「BOOKぴあ」にてお買い求めいただけます。 <http://piabook.com>

# 会社情報 (2018年9月30日現在)

## 会社概要

商号	ぴあ株式会社 (PIA Corporation)
本店所在地	東京都渋谷区東1-2-20 渋谷ファーストタワー
設立	1974年12月
資本金	4,903百万円
社員数(連結)	310名

**事業内容**  
音楽・スポーツ・演劇・映画・各種イベント等のチケット販売、レジャー・エンタテインメント領域におけるムック・書籍の刊行及びWebサイトの運営、コンサートやイベントの企画・制作・運営などエンタテインメントに付随する他事業

<b>役員</b>	代表取締役社長	矢内 廣
	常務取締役	木本 敬巳
	取締役	白井 衛
	取締役	長島 靖弘
	取締役	村上 元春
	取締役	吉澤 保幸
	取締役	小林 寛
	取締役	上村 達也
	取締役(非常勤)	宮本 暢子
	取締役(社外)	佐久間 昇二
	取締役(社外)	松永 明生
	取締役(社外)	一條 和生
	常勤監査役(社外)	能勢 正幸
	監査役(社外)	松田 政行
	監査役(社外)	新井 誠
監査役(社外)	塚田 俊文	

**主要グループ会社**  
ぴあデジタルコミュニケーションズ株式会社  
ぴあグローバルエンタテインメント株式会社  
チケットぴあ九州株式会社、株式会社東京音協  
チケットぴあ名古屋株式会社

## 株式の状況

発行済株式総数	14,649,513株
株主数	22,545名

### 主な株主

株主名	持株比率(%)
矢内 廣	20.82
株式会社セブン&アイ・ホールディングス	9.62
KDDI株式会社	9.56
凸版印刷株式会社	7.43
ぴあ株式会社(自己株式)	5.59
株式会社セブン&アイ・ネットメディア	4.81
株式会社セブン・イレブン・ジャパン	4.81
日本トラスティ・サービス	3.55
信託銀行株式会社(信託口)	3.55
斎藤 廣一	1.40
株式会社ビー・エス	1.37

## 株式メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月中
配当受領株主確定日	毎年3月31日(中間配当を実施するときの株主確定日は、9月30日です)
公告方法	電子公告(URL) <a href="http://corporate.pia.jp/ir/">http://corporate.pia.jp/ir/</a> (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞にて行います)
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 〒168-0063
郵便物送付先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	TEL.0120-782-031
インターネットホームページ	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>
特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社 本店 証券代行部
事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 〒168-8507
郵便物送付先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	TEL.0120-288-324
単元株式数	100株

※住所変更等の事務手続きは、お取引の証券会社等にてお手続きください。

## 株主優待制度について

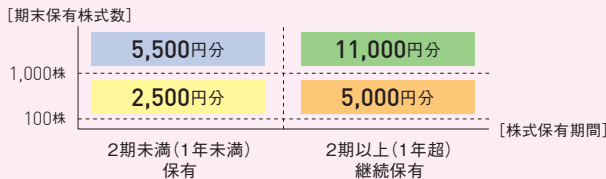
2018年3月31日現在の株主の皆様に対し、株主優待を実施しています。

### 1. 優待品目と事前選択

チケットぴあギフトカード、オリジナル図書カード、オリジナルシネマギフトカードの3品目。下記優待金額の範囲内で、自由に組み合わせて事前に選択していただくことができます。



### 2. 優待区分



## “わたしの夢” 応援プロジェクト、活動報告

当社がCSR活動として参画し、継続的な復興支援を目指す一般社団法人「チームスマイル」では、2016年より「わたしの夢」応援プロジェクト」を始動させて以降、「東北PIT応援団」に登録していただいた各界の著名人の皆様のご協力をいただき、すでに第19弾まで開催しています(※11月末時点)。今後もぴあでは、エンタテインメントの力により若い世代の夢や才能を育て、彼らが夢を持って元気に立ち上れるような企画を実現し、被災地の方々自らによる復興を後押ししていきます。



Vol.16  
渡辺 真夫さん  
[6月24日・仙台PIT]

Vol.17  
川淵 三郎さん  
[7月16日・いわきPIT]



Vol.18,19  
茂木 健一郎さん、  
柳家 花緑さん  
[8月18日・釜石PIT、  
19日・いわきPIT]

## プレゼントキャンペーンのお知らせ

当社を応援してくださる株主の皆様を対象に、ぴあが主催する興行のチケット、MOOKなどが抽選で当たるプレゼントキャンペーンをご用意しました。

詳細はこちら▶<http://w.pia.jp/t/ticket-enq/>

